



Projet de nouvel hôpital sur l'île de Nantes

*Présentation du projet au Lycée
Louis-Jacques Goussier, Rezé
vendredi 8 janvier 2016*

Plan de la présentation

- 1. Le projet** : une opportunité unique de construire un nouvel hôpital en cœur de ville dans le cadre d'un « quartier santé »
- 2. La méthodologie** : une association large des professionnels et une information régulière du public
- 3. Les acteurs** : Les différents acteurs et leur rôle sur le projet

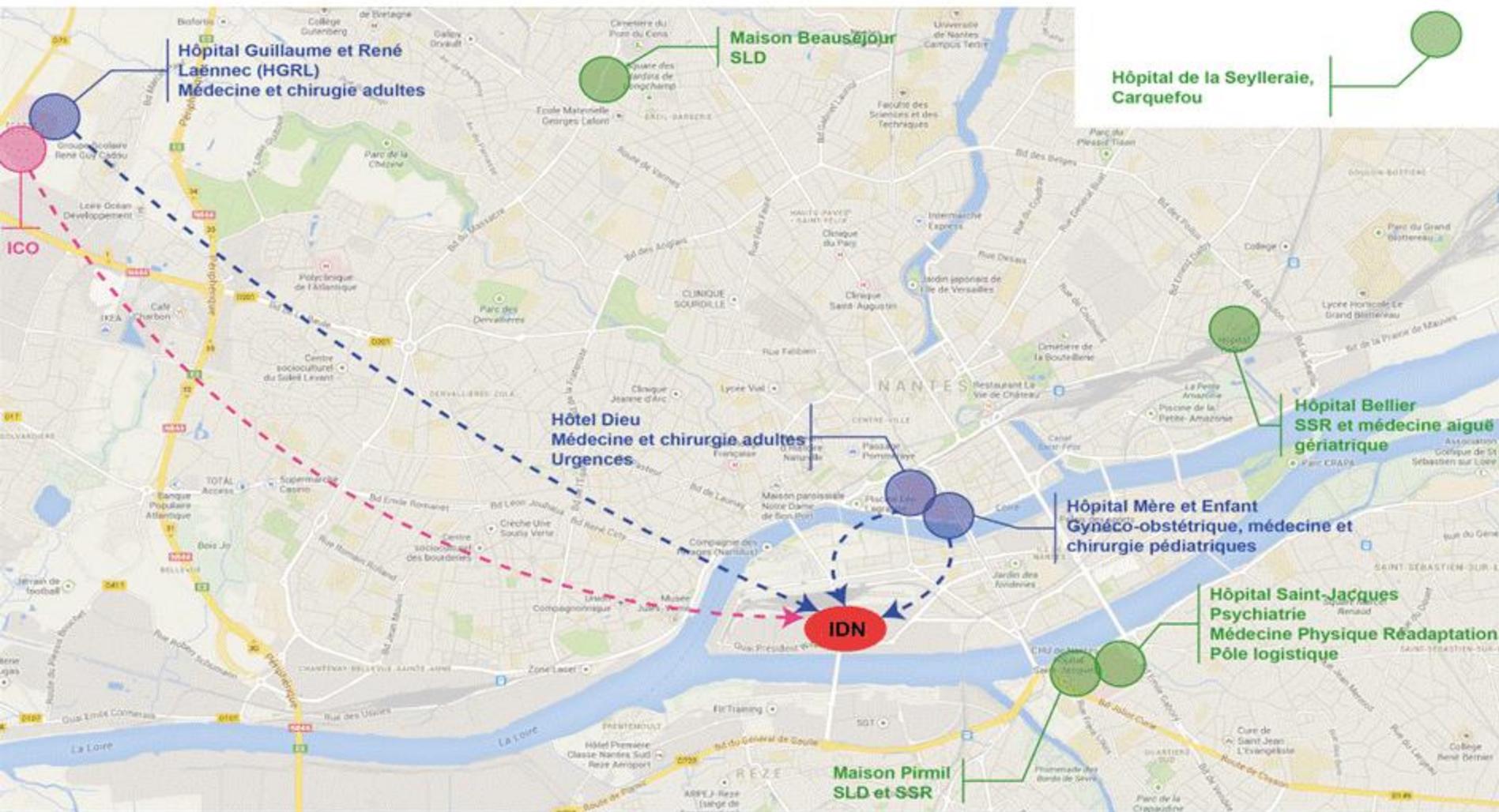
An architectural rendering of a modern hospital building with a green courtyard. The building features a facade of vertical slats and large glass windows. The courtyard is lush with green grass, trees, and various plants. People are seen walking and sitting in the courtyard, and a bus is visible in the background. The sky is blue with some clouds.

1. Une opportunité unique : construire un nouvel hôpital au cœur de Nantes

L'origine du projet

- **Le constat d'une problématique de qualité des soins, de sécurité et d'efficience médico-économique :**
 - Une dispersion des sites,
 - Un vieillissement des bâtiments,
 - Des conditions de prise en charge inadaptées.
- **Une réflexion sur différents scénarii :**
 - Le regroupement sur l'hôpital Nord,
 - Le regroupement sur un nouveau site,
 - Le maintien de deux sites distincts avec réaménagement des locaux existants.
- **Une opportunité unique spécifique à Nantes :** le réaménagement de l'île de Nantes

Un objectif : le transfert des sites de court séjour sur l'IDN



Légende :
● Projet Ile de Nantes
- - - Site actuel de l'ICO transféré dans le projet IDN

— Site actuel du CHU transféré dans le projet IDN
— Site actuel du CHU maintenu



15 novembre 2013

Les sites regroupés

Hôtel-Dieu



Hôpital Nord Laënnec



Hôpital Femme Enfant Adolescent



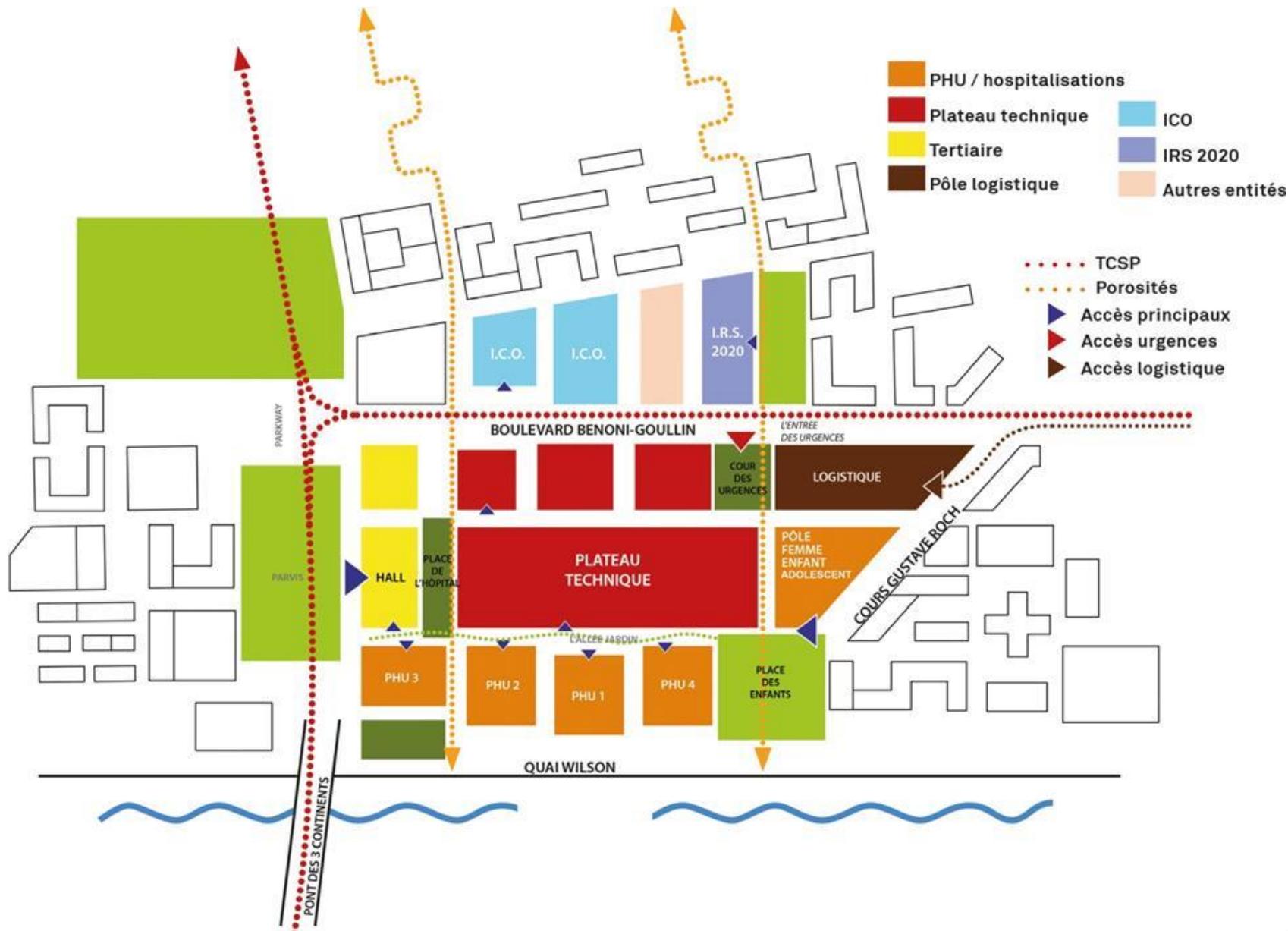
Le projet

- **Le regroupement sur un site unique au sein de l'IDN à horizon 2023/2026 :**
 - La totalité des activités de court séjour du CHU de Nantes situées aujourd'hui sur deux sites
 - Les activités du site René Gauducheau de l'ICO situé à proximité de l'Hôpital Nord Laënnec (HGRL),
 - L'Institut de Recherche en Santé (IRS 2020) dédié aux équipes de recherche labellisées « Départements Hospitalo-Universitaires »
- **Des enjeux de conception :**
 - Ouvrir l'hôpital sur la ville,
 - Intégrer soins, enseignement, recherche (campus hospitalo-u)
 - Innover dans la relation patients et les organisations,
 - Concevoir un bâtiment modulaire pour une organisation performante et évolutif pour anticiper sur l'avenir,
 - Imaginer un projet éco-responsable

Le nouvel hôpital, en chiffres



Un hôpital évolutif et modulaire



Un hôpital au service du patient

- **Un hôpital ouvert sur l'extérieur** : une relation ville hôpital renforcée et des outils adaptés (portail territoire)
- **Un hôpital aux prises en charge modernisées** : (ambulatoire, pathologies chroniques, éducation thérapeutique)



Un projet centré sur l'innovation

- **L'innovation dans l'accès aux technologies (robotique et numérique)**
- **L'innovation pour permettre l'efficience**
- **Un projet éco-responsable**



Un hôpital urbain au cœur d'un « quartier santé »

- **Une localisation centrale** : accessible, à proximité des autres sites, facilitant les prises en charge ambulatoire, chroniques et la mission sociale de l'hôpital
- **Un continuum soins-enseignement-recherche renforcé** : proximité des instituts de recherche, coordination en cours Université - Ecoles – CHU



Calendrier du projet

(version concours)

Des informations en continu auprès des instances (Directoire, CS, CME, CTE...)

Négociation et cadrage
du projet avec la MOE

Rendu de l'ESQ
recalée par la MOE

2013

2014

2015

2016/2018

Juillet

Le Copermo (Comité interministériel de la Performance et de la Modernisation) rend un avis favorable au projet

Septembre

L'État annonce son soutien au projet

Décembre

Le jury classe premier à l'unanimité l'équipe Art & Build, Pargade, Artelia et Signes Paysages

Juillet

Le contrat de maîtrise d'œuvre est signé, les études peuvent démarrer

Études, avant-projet sommaire, avant-projet détaillé, consultations des entreprises

2018

Début des travaux de la phase 1 (court séjour adultes, ...)

2022

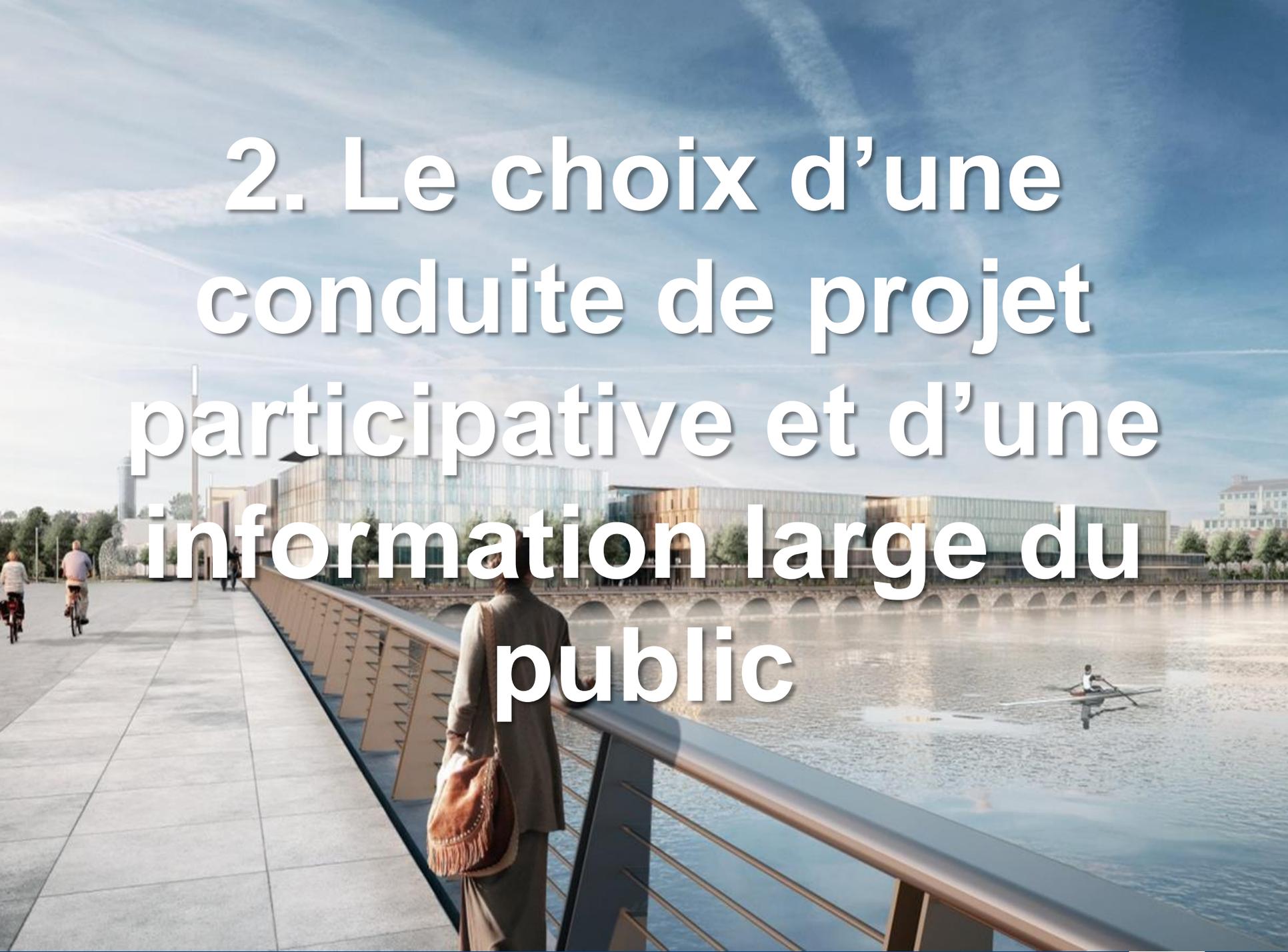
Début des travaux de la phase 2 (activités femme-enfant et Samu-Smur)

2023

Ouverture des bâtiments de la phase 1 du projet

2025/2026

Ouverture des bâtiments de la phase 2

A woman with a brown fringed bag stands on a paved walkway, looking over a metal railing towards a modern building with a glass facade and a river. The scene is bright and clear, with a blue sky and a few people in the background.

2. Le choix d'une conduite de projet participative et d'une information large du public

Le processus de validation

Février
2010

- ✓ Accord de principe de Madame Bachelot, Ministre de la Santé sur la réalisation du projet

2010 -
2011

- ✓ Phase de programmation => un PTD de 1000 pages
 - 14 groupes de travail mis en place
 - 400 professionnels du CHU de Nantes (médecins, soignants, administratifs, techniques) et usagers mobilisés

2011

- ✓ Mission IGAS en 2011 lancée par Monsieur Bertrand, Ministre de la Santé => opportunité du projet

2013

- ✓ Dossier COPERMO => avis favorable en juillet

3 sept.
2013

- ✓ Accord de financement de Marisol Touraine, Ministre de la Santé

16 sept.
2013

- ✓ Lancement du concours de maîtrise d'œuvre

La phase de concours de maîtrise d'œuvre



- **4 candidats retenus début 2014**
 - AIA ASSOCIES
 - CLAUS EN KAAAN ARCHITECTEN
 - ART & BUILD ARCHITECTS SELARL
 - REICHEN ET ROBERT ASSOCIES
- **200 professionnels du CHU mobilisés** (médecins, soignants, administratifs, techniques, usagers) dans les sous-commissions techniques pour analyser les offres des 4 candidats au dernier trimestre 2014
- **Un jury le 18 décembre 2014**, classant 1^{ère} à l'unanimité l'équipe Art & Build Architectes, mandataires, Pargade, Artélia et Signes Paysages
- **La mise au point du marché entre janvier et juin 2015**

La phase d'études d'avant projet sommaire (Nov. 2015 / Fév. 2016)

- **Une cohésion forte et affichée avec les architectes**



- **Une méthodologie structurée favorisant la concertation** : plus de 850 participations dans le cadre des 57 groupes de travail utilisateurs

Une information large des professionnels et du public



- **Une présentation officielle le 1^{er} juillet :**

- Aux différentes instances réunies le matin
- A la presse en présence de Nantes Métropole, ARS, SAMOA, Université, Préfecture.

- **Des réunions d'information aux professionnels :** Présentation au personnel les 2, 3 et 4 juillet sur les 3 principaux sites du CHU

- **Une exposition au hangar 32 (SAMOA) :**

- Du 8 juillet au 31 décembre 2015
- Inscrite dans le cadre du voyage à Nantes
- Plus de 15000 visiteurs pendant la période estivale



Vidéo des architectes

**Hôpital
Ile de Nantes**



3. Les différents acteurs et leur rôle sur le projet

Hôpital
Ile de Nantes



Les acteurs du projet

- ✓ **Le CHU, maître d'ouvrage**
 - la direction et les instances
 - l'équipe projet et le COPIL
 - tous les professionnels
 - ✓ **Le mandataire du CHU sur le projet, la Soderec**
 - ✓ **Le maître d'œuvre (architecte)**
 - ✓ **Nantes Métropole & la ville de Nantes**
 - ✓ **La Samoa**
 - ✓ **Le maître d'œuvre urbain**
 - ✓ **L'ARS**
 - ✓ **La Préfecture**
- ... / ...



Les acteurs du projet

- ✓ La région
- ✓ L'Etat
- ✓ Le Ministère de la Santé
- ✓ Le Ministère des Finances
- ✓ Les partenaires du CHU : l'Université, l'ICO, les Instituts de Recherche, les écoles, la Trésorerie, l'EFS
- ✓ Les usagers et leurs représentants
- ✓ Les autres partenaires du CHU : autres établissements de santé, médecins de ville...



organigramme de direction du CHU de Nantes

pôle direction générale et stratégie

directeur général
Philippe Sudreau

directeur général adjoint
Hubert Jaspard

direction de la communication
et des affaires générales
Marie Lapostolle

direction des affaires médicales
et de la recherche
Anne-Claire de Reboul

direction des usagers,
des risques et de la qualité
Benjamin Lapostolle

direction des achats
Jean Verger

pôle personnel et relations sociales

direction
Luc-Olivier Machon
adjoints : Guilaine Pascoët et Stéphanie Jollivet-Pluchon

direction des ressources et de l'emploi
Stéphanie Jollivet-Pluchon

direction des carrières, du développement social
et de la formation
Guilaine Pascoët

coordination des instituts de formation
Pierrick Moreau

pôle pilotage de l'efficacité et des ressources financières

direction
Sophie Douté
adjoints : Cécile Biette et Daniel Le Ray

direction des affaires financières
Sophie Douté par intérim

direction des recettes et du dossier patient
Cécile Biette

direction du contrôle interne comptable et financier
Daniel Le Ray

direction du pilotage activité-ressources et
contractualisation interne
Sophie Douté

pôle investissements, logistique et nouvel hôpital

direction
Laetitia Micaelli-Fiender
adjoints : Fabrice Del Sol, Eric Manœuvrier, Jean Verger

direction des travaux et des techniques
Fabrice Del Sol

direction « services numériques »
Eric Manœuvrier

direction de la logistique et de l'hôtellerie
Jean Verger

pôle offre de soins

direction : Pascal Picard - coordination générale des soins : Jean-Claude Vallée

coordination du service
socio-éducatif
Fabienne Ifrah Belayche

coordination
des secrétariats médicaux
Béatrice Rousseau

plate-forme de proximité 1

PHU 1
Itun, Imad, dermatologie,
hématologie

PHU 4
ostéo-articulaire, tête et cou,
odontologie, neurochirurgie-
neurotraumatologie

direction
Léa Guivarch
direction des soins
intérim : Bertrand Guihal

plate-forme de proximité 2

PHU 2
institut du thorax
et du système nerveux

- fédération des maladies rares
- centre fédératif douleur, soins palliatifs, soins de support
- centre fédératif de nutrition

direction
Pascal Picard
direction des soins
Bertrand Guihal

plate-forme de proximité 3

PHU 3
urgences, soins critiques,
anesthésie-réanimations,
médecine interne,
médecine infectieuse

PHU 8
psychiatrie et santé mentale

direction
Élise Doucas
direction des soins
Régis Caillaud

plate-forme de proximité 4

PHU 5
femme, enfant, adolescent

PHU 10
médecine physique
et de réadaptation

- éducation thérapeutique
- hospitalisation à domicile

direction
Sandrine Delage
direction des soins
Patrick Gautier

plate-forme de proximité 5

PHU 6
imagerie médicale
CRBO
ambulatoire

direction
Martine Macé
direction des soins
Patrick Gautier
(imagerie médicale)
Marie-René Padellec
(ambulatoire)
(centre ressources
des blocs opératoires)

plate-forme de proximité 6

PHU 7
biologie

PHU 9
gériatrie clinique

PHU 11
santé publique et santé au travail
pharmacie/stérilisation

direction
Muriel Legendre
direction des soins
Nathalie Provost
Marie-René Padellec (stérilisation)
Méthode d'action pour l'intégration
des services d'aide et de soins
dans le champ de l'autonomie (Maia)
direction
Marlène Cieslik